

CO₂-Reductieplan Knipscheer Holding B.V. 2019

Opdrachtgever: Knipscheer Holding B.V.

Naam: Peter van der Linde

Ivo Lammertink
De Duurzame Adviseurs

Augustus 2020



de duurzame
adviseurs

Inhoudsopgave

INHOUDSOPGAVE	2
1 INLEIDING	3
1.1 LEESWIJZER.....	3
2 ENERGIEBEOORDELING	4
2.1 CONTROLE OP INVENTARISATIE VAN EMISSIES	4
2.2 IDENTIFICATIE GROOTSTE VERBRUIKERS.....	4
2.3 TRENDS IN ENERGIEVERBRUIK EN VOORTGANG CO ₂ -REDUCTIE	4
2.4 VOORGAANDE ENERGIEBEOORDELINGEN	6
2.5 VERBETERPOTENTIEEL	6
3 STRATEGISCH PLAN SCOPE 3	7
3.1 SIGNIFICANTE SCOPE 3 EMISSIES.....	7
3.2 KWALITATIEVE SCOPE 3 ANALYSE	7
3.3 KWANTITATIEVE SCOPE 3 ANALYSE.....	7
3.4 KETENANALYSE(S).....	7
3.5 REDUCTIESTRATEGIE SCOPE 3	8
3.6 INVENTARISATIE REDUCTIESTRATEGIEËN	8
4 DOELSTELLINGEN	9
4.1 VERGELIJKING MET SECTORGENOTEN	9
4.2 HOOFDDOELSTELLING.....	9
4.2.1 <i>Scope 1 Subdoelstelling brandstof registratie</i>	9
4.2.2 <i>Scope 2 Subdoelstelling groene stroom</i>	10
5 VOORTGANG CO₂-REDUCTIE	11
6 PARTICIPATIE SECTOR- EN KETENINITIATIEVEN	12
6.1 ACTIEVE DEELNAME	12
6.2 LOPENDE INITIATIEVEN	13
BIJLAGE A INVENTARISATIE SECTOR- EN KETENINITIATIEVEN	FOUT! BLADWIJZER NIET GEDEFINIEERD.

1 | Inleiding

In dit document worden de scope 1 en 2 CO₂-reductiedoelstellingen van Knipscheer gepresenteerd en de voortgang van de CO₂-reductie beoordeeld. Voorafgaand hieraan is de CO₂-footprint voor scope 1 en 2 opgesteld conform ISO 14064-1 en het GHG-protocol.

Voor het bepalen van de CO₂-reducerendemaatregelen die binnen Knipscheer toegepast kunnen worden, is eerst een inventarisatie van mogelijke reductiemaatregelen uitgevoerd. Deze inventarisatie is als apart tabblad opgenomen in het Excel bestand 'CO₂-reductiemaatregelen en berekening doelstelling'. Aan de hand van de maatregelen die voor Knipscheer relevant zijn, is vervolgens het CO₂-Reductieplan opgesteld. Hierin worden de reductiedoelstellingen en de daarbij behorende maatregelen beschreven.

In hoofdstuk 2 van dit document wordt de energiebeoordeling beschreven waarin een analyse is uitgevoerd over de voortgang in CO₂-reductie en mogelijke verbeterpunten. In hoofdstuk 3 worden vervolgens de doelstellingen beschreven. Het concrete plan van aanpak en de status van de uit te voeren maatregelen is weergegeven in hoofdstuk 4.

Dit reductieplan is opgesteld in overleg met en met goedkeuring van het management. De voortgang in (sub)doelstellingen en maatregelen wordt ieder half jaar beoordeeld.

1.1 Leeswijzer

Dit document is ter onderbouwing van de eisen van de CO₂-Prestatieladder. Per hoofdstuk wordt een eis behandeld. Hieronder een leeswijzer.

Hoofdstuk in dit document	Eis in de CO ₂ -Prestatieladder
Hoofdstuk 2: Energiebeoordeling	2.A.3
Hoofdstuk 3: Strategisch plan scope 3	5.B.1
Hoofdstuk 4: Doelstellingen	3.B.1
Hoofdstuk 5: Maatregelen reductieplan	3.B.1
Hoofdstuk 6: Voortgang CO ₂ -reductie	3.B.1
Hoofdstuk 7: Participatie sector- en keteninitiatief	3.D.1 en 3.D.2
Bijlage A	1.D.1

2 | Energiebeoordeling

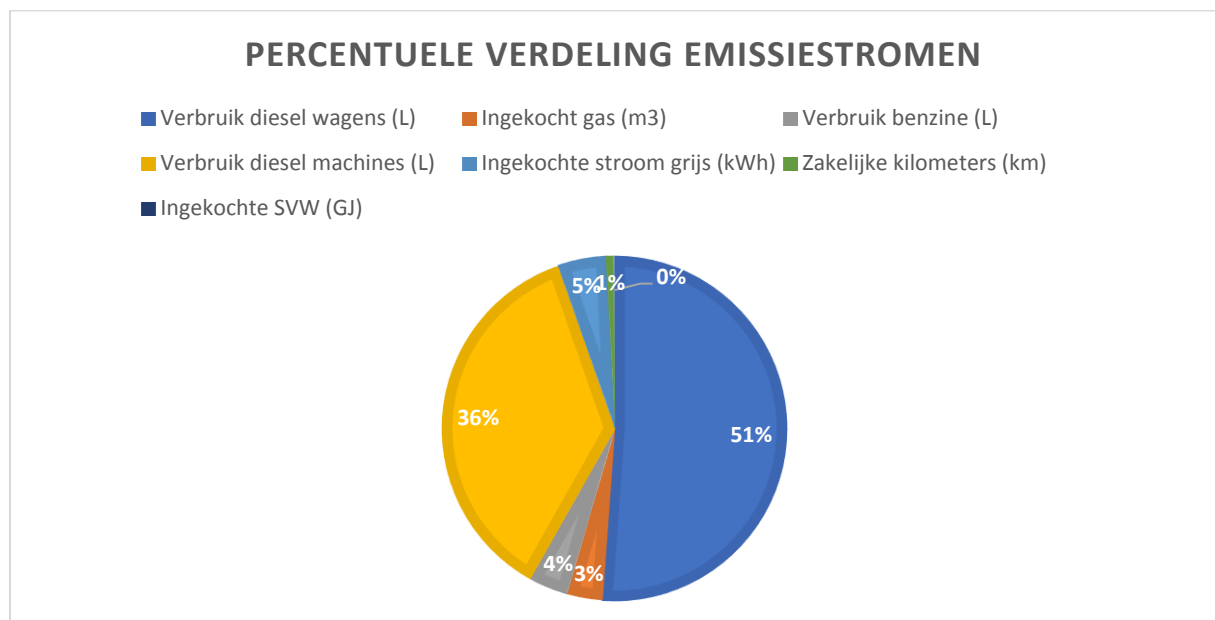
Het doel van deze energiebeoordeling is de huidige en de historische energieverbruiken van Knipscheer in kaart te brengen. Deze beoordeling geeft minimaal 80% van de energiestromen weer. Zo zijn door deze analyse de grootste verbruikers geïdentificeerd en kan daar individueel op gestuurd worden. Daardoor kunnen de belangrijkste processen die bijdragen aan CO₂-uitstoot effectief aangepakt worden. De achterliggende brongegevens zijn terug te vinden als Excel document.

2.1 Controle op inventarisatie van emissies

Een onafhankelijke controle op de emissie-inventarisatie wordt gelijktijdig uitgevoerd met de interne audit en wordt in het interne audit rapport opgenomen.

2.2 Identificatie grootste verbruikers

De 80% grootste emissiestromen in 2019 van Knipscheer zijn:



- ✓ Verbruik diesel Wagens 51%
- ✓ Verbruik diesel Machines 36%

De 80% grootste emissiestromen wordt dus veroorzaakt door diesel van zowel wagens als machines.

2.3 Trends in energieverbruik en voortgang CO₂-reductie

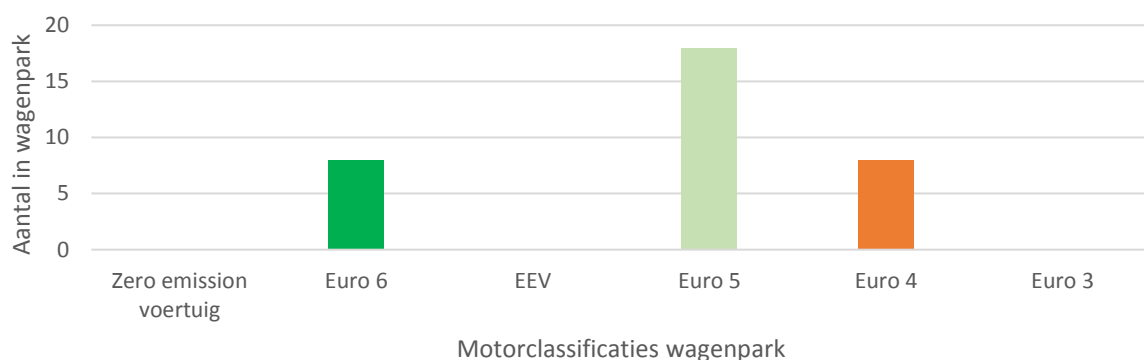
Dit jaar is een bredere inventarisatie gedaan van het wagenpark. Het bevat ook weer de meeste wagens die op diesel rijden. Het wagenparkoverzicht naar type wagen is in het onderstaande tabel weergegeven.

Tabel E. Brandstoftypes wagenpark, 2019		
Brandstoftype	Aantal auto's	% van totaal leasepark zakelijk
Benzine	3	7%
Diesel	39	93%

Elektriciteit	0	0%
Hybride	0	0%
LPG	0	0%
Onbekend	0	0%
Totaal	42	100%

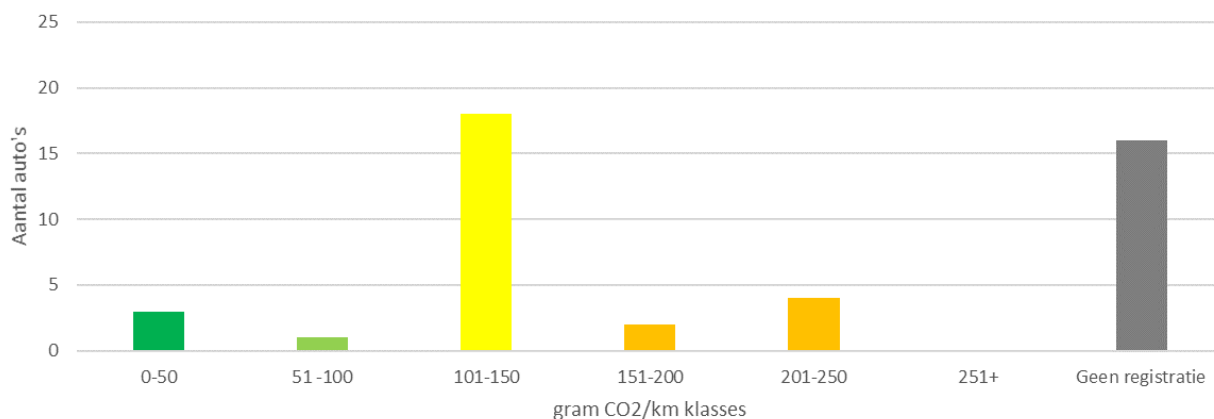
Wat betreft de zuinigheid van de wagens hebben we volgende gegevens verzameld:

Figuur D. Milieuclassificaties motoren in wagenpark
Knipscheer,
2019



Hieruit valt op te maken dat de voertuigen bij Knipscheer een redelijk hoge Euronorm hebben, want het merendeel heeft Euro 5 en de rest heeft Euro 6 en Euro 4. Er zijn geen wagens met een lagere norm dan Euro 4. Echter de Euronorm zegt niet alles over de uitstoot van auto's, omdat grotere voertuigen ook een hoge Euronorm kunnen hebben, maar wel aardig wat kunnen uitstoten. Daarom is het ook belangrijk om ook naar het onderstaande figuur te kijken.

Figuur C. Overzicht geregistreerde CO₂/km-waarden wagenpark Knipscheer,
2019



De gemiddelde uitstoot is 98 gram CO₂ per km. Dit is duidelijk aan de lage kant. Dit geeft het idee om een CO₂-plafond in te stellen van 100 gram CO₂ per km in plaats van een Euronorm na te streven. Deze afweging zal met de directie en wagenparkbeheerders besproken worden.

2.4 Voorgaande energiebeoordelingen

De afgelopen jaren zijn energie-audits uitgevoerd over het brandstofverbruik van Knipscheer. Daaruit zijn de volgende conclusies en verbeterpunten naar voren gekomen.

Verbetering in inzicht

Om in de toekomst een beter inzicht in de grootste verbruikers te krijgen, kan het volgende verbeterd worden:

- Maatregel 1: Betere brandstofregistratie systemen zodat er meer inzicht in de verbruiken van materieel wordt verkregen. Veel brandstofverbruik wordt nog niet gekoppeld aan een kenteken.
- Maatregel 2: Stimuleren van medewerkers voor het juist invullen van de kilometerstanden. Kilometerstanden worden maar voor ongeveer de helft van de wagens ingevuld.
- Maatregel 3: Investering in technologische registratie van het brandstofverbruik van het materieel door koppeling van motormanagement aan een black box.

Reductiepotentieel

De volgende mogelijkheden zijn uit de analyse naar voren gekomen om de CO₂-uitstoot verder te reduceren:

- Maatregel 1: Training Het Nieuwe Rijden/Nieuwe draaien
- Maatregel 2: Verduurzamen materieelpark door instellen plafond voor CO₂-uitstoot bij (vervanging) investeringen van materieel.
- Maatregel 3: Als de verbruiken van het materieel bekend zijn dan kan ook gekeken worden naar de grootste verbruikers. En de mogelijkheid van het organiseren van een interne competitie de zuinigste gebruiker van Knipscheer.

Bovenstaande verbeterpunten worden actief ingezet binnen Knipscheer alleen blijkt de reductie grotendeels behaald te kunnen worden door de bestuurders. Aangezien de aanschaf van nieuwe wagens niet op grote schaal gebeurt, zijn het vooral de bestuurders die nu kunnen bijdragen aan minder verbruik.

2.5 Verbeterpotentieel

Het verbeterpotentieel is vooral te behalen door het installeren van een black box en het koppelen van één tankpas bij één auto, waardoor de marge van error door werknemers die vergeten gegevens bij te houden nihil is.

3 | Strategisch plan scope 3

Knipscheer vindt het belangrijk om inzicht te verkrijgen in haar belangrijkste scope 3 emissies. Om dit inzicht te verkrijgen is er een kwalitatieve en kwantitatieve dominantie analyse uitgevoerd. De uitkomsten hiervan worden hieronder weergegeven. Tevens wordt er een strategie geformuleerd om deze scope 3 emissies te reduceren.

3.1 Significante scope 3 emissies

Aan de hand van zowel een kwalitatieve als een kwantitatieve scope 3 analyse zijn de emissies in de keten van Knipscheer in kaart gebracht. Onderstaand de emissies van het verwerkte beton en betonelementen. In de daaropvolgende paragrafen ook de kwalitatieve en kwantitatieve scope 3 analyse.

Scope 3	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Verwerkte beton en betonelementen (m3)	22259	15890	31205	22514	17705	23840	22927	21188
Scope 3 emissie (ton CO2)	5564	3973	7801	5629	4426	5960	5732	5297

3.2 Kwalitatieve scope 3 analyse

Op basis van een indeling in Product-Marktcombinaties en de kwalitatieve benoeming van de grootte van invloed en mogelijkheden die Knipscheer op de verschillende Product-Marktcombinaties heeft, is de volgende top 3 naar voren gekomen:

1. Betonwerken overheid
2. Betonwerken semi-overheid
3. Grondverzet overheid

3.3 Kwantitatieve scope 3 analyse

Aan de hand van de 15 GHG-genererende categorieën voor scope 3 is een kwantitatieve analyse opgesteld. Bij deze kwantitatieve analyse wordt ook per categorie een inventarisatie gemaakt van welke ketenpartners betrokken zijn en welke reductiemogelijkheden er zijn (zie Excel-bestand Scope 3 Analyses).

- | | | |
|-----------------|----------------------------------|---------------|
| 1. Categorie: - | Aangekochte goederen en diensten | 9.586 ton CO2 |
| 2. Categorie: - | Productieafval | 179 ton CO2 |

Aangekochte goederen en diensten is ongeveer gelijk gebleven aan 2018 (9421 ton CO2). Echter productieafval is wat omhoog gegaan t.o.v. 2018 (78). Dit komt echter doordat er nog meer is verdiept in de afvalstromen.

3.4 Ketenanalyse(s)

Knipscheer heeft een 2-tal GHG genererende analyses samengesteld. Na de beoordeling van de scope 3 analyses heeft Knipscheer de keuze gemaakt om te focussen op meer inkoop van duurzaam beton en het produceren van eigen beton uit afvalstromen. In 2014 is de ketenanalyse op beton beoordeeld door BK ingenieurs. Inhoudelijk is de Ketenanalyse ongewijzigd waardoor de beoordeling nog steeds van kracht is.

Betonelementen

In voorgaande rapportages en communicatie zijn de betonelementen beschreven onder de noemer betongranulaat. Uit de verkenningen aan het eind van 2012 is naar voren gekomen, dat betongranulaat (een afval product van betonelementen) niet alleen kan

worden bijgemengd bij de fabricage van legoblokken, maar ook bij andere prefab betonelementen, zoals stenen, duikers en dergelijke.

Zoals gemeld in de vorige rapportage hebben wij op een tweetal locaties betonpuin ingezameld. In 2014 zijn de vergunningen verleend om dit puin ook daadwerkelijk te "breken" tot betongranulaat. Dit heeft in 2015 6.935 ton betongranulaat opgeleverd. Dit granulaat wordt enerzijds gebruikt om weer te worden verwerkt in onze projecten en kan worden geleverd aan beton centrales als toeslagmateriaal. In 2015 hebben er geen leveringen plaatsgevonden aan beton centrales.

Daarnaast zijn wij in samenwerking met Caron bezig om een proefstuk met "duurzaam" beton aan te leggen. In tegenstelling tot normaal beton, wordt er in dit beton gerecycled materiaal bijgemengd. Echter als gevolg langere doorlooptijd van licenties en certificaten is de realisatie van het fietspad gestagneerd.

We hebben in 2015 reductiedoelstellingen geformuleerd om de **scope 3 uitstoot voor gestort beton in 2020 met 10% te verminderen ten opzichte van 2012**. Het gaat bij deze doelstelling niet om de hoeveelheid, maar het type beton dat moet bijdragen aan de doelstelling. Echter hierbij de kanttekening dat wij als opdrachtnemer niet altijd invloed hebben op de toepassing van beton of alternatieven.

3.5 Reductiestrategie scope 3

Voordat er een strategie geformuleerd wordt, is er aan de hand van de 15 GHG-categorieën een analyse uitgevoerd over de mogelijkheden die Knipscheer heeft om de up- en downstream emissies te beïnvloeden, inclusief de betrokken ketenpartners. De resultaten van deze analyse zijn terug te vinden in 5.A.1, Kwantitatieve Analyse. In de volgende paragrafen wordt beschreven voor welke strategie er uiteindelijk is gekozen om de scope 3 emissies te beïnvloeden en te reduceren.

3.6 Inventarisatie reductiestrategieën

Onderstaand is een opsomming gegeven van de relevante mogelijk strategieën in de keten + bijbehorende autonome acties, deze zijn bepaald aan de hand van vorige scope 3 analyse:

Ingekochte goederen en diensten: Minder inkoop van beton en meer zelf produceren. Dit wordt in de ketenanalyse verder uitgewerkt.

Upstream transport en distributie: Inkopen bij lokale partijen, dit is sterk afhankelijk van de mogelijkheid hiertoe, m.b.t. bestekken en leveranciers. Inkoop van producten in de omgeving is sterk afhankelijk van de mogelijkheid hiertoe. In de toekomst zal hiernaar gekeken worden.

Productieafval: Het gebruik van onze afval voor de productie van beton. Dit wordt in de ketenanalyse verder uitgewerkt. Verder wordt ook gekeken of afval meer gescheiden kan worden.

4 | Doelstellingen

Aan de hand van voorgaande hoofdstukken wordt bepaald of de reeds opgestelde doelstellingen nog steeds actueel zijn, of dat deze mogelijk aangepast (aangescherpt of juist afgezwakt) moeten worden, teneinde ambitieus én realiseerbaar te blijven. Dit wordt in de volgende alinea's verder beschreven. Aanpassingen aan de doelstellingen worden ook besproken in het managementoverleg.

4.1 Vergelijking met sectorgenoten

Vanuit de CO₂-Prestatieladder wordt gevraagd om reductiedoelstellingen op te stellen die zowel ambitieus als realistisch zijn. Daarom is voor het opstellen van de doelstelling onderzocht welke maatregelen en doelstellingen sectorgenoten ambiëren. Knipscheer schat zichzelf op het gebied van CO₂-reductie in als middenmoter vergeleken met sectorgenoten. Dit op grond van de omgang met beton en verwerking ervan. Op basis hiervan zal de reductiedoelstelling gelijk liggen aan die van sectorgenoten. Volgens de maatregelenlijst van SKAO behaalt Knipscheer een overall gemiddelde score van B-Vooruitstrevend.

Enkele voorbeelden van sectorgenoten die in het bezit zijn van het CO₂-bewust Certificaat hebben de volgende doelstellingen:

- Sectorgenoot 1 | Schragen Groep
Zij hebben zich als doel gesteld om 1,37% CO₂ op scope 1 en 69,23% CO₂ op scope 2 te reduceren.
- Sectorgenoot 2 | Reimert Groep
Zij hebben zich als doel gesteld om 20% CO₂ op scope 1 en 100% CO₂ op scope 2 in 2025 te reduceren ten opzichte van 2012.

4.2 Hoofddoelstelling

Knipscheer heeft als doel gesteld om in de komende drie jaar, gemeten vanaf het referentiejaar tot aan het jaar van herbeoordeling, onderstaande CO₂-reductie te realiseren.

Scope 1 en 2 doelstellingen Knipscheer
Knipscheer wil in 2022 ten opzichte van 2019 12,5% minder CO ₂ uitstoten

Bovengenoemde doelstelling wordt gerelateerd aan de relevante gereden kilometers om de voortgang in CO₂-reductie te monitoren.

Nader gespecificeerd voor scope 1 en 2 zijn de doelstellingen als volgt:

Scope 1: 7% reductie in 2022 ten opzichte van 2019

Scope 2: 5% reductie in 2022 ten opzichte van 2019

4.2.1 Scope 1 | Subdoelstelling brandstof registratie

Om de scope 1 doelstelling te kunnen behalen is aan de hand van de mogelijke reductiemaatregelen bekeken hoeveel brandstof kan worden bespaard met het materieel

en de wagens. Door het gebruik van monitor hardware is verwacht dat er een reductie behaald kan worden van 17% op brandstofverbruik.

4.2.2 Scope 2 | Subdoelstelling groene stroom

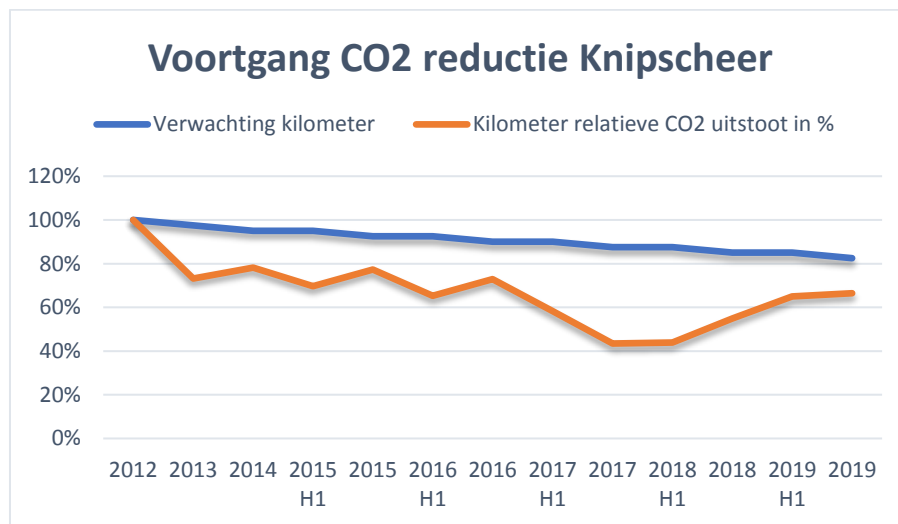
Om de scope 2 doelstelling te kunnen behalen is geanalyseerd hoe Knipscheer gebruik kan maken van groene stroom. Momenteel is de stroom afkomstig van Main Energie die een mix levert van hernieuwbare bronnen uit Europa, hiermee dus nog niet volledig groen. De reductie die hiermee behaald kan worden wanneer er Nederlandse groene stroom gebruikt wordt is ingeschat op ongeveer 90% reductie in 2020.

4.2.3 Scope 3 | Subdoelstelling

Voor scope 3 is een reductiedoelstelling opgesteld om **scope 3 uitstoot voor gestort beton in 2022 met 10% te verminderen ten opzichte van 2012**. Daarnaast wordt er voor de overige scope 3 emissies gekeken naar een reductie in de inkoop en afvalverwerking.

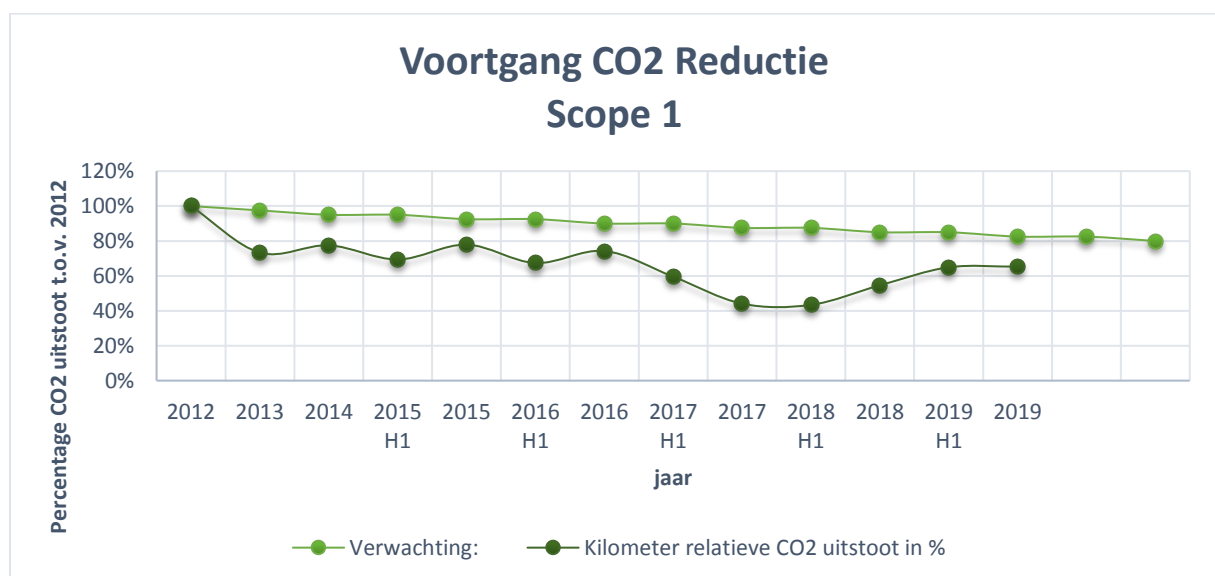
5 | Voortgang CO₂-reductie

In onderstaand figuur is de voortgang van de CO₂-uitstoot van Knipscheer opgenomen. De CO₂-reductie t.o.v. de verwachting is aanzienlijk groter. Daarom is de doelstelling tot en met 2022 aangescherpt. Tot en met 2019 was al 34% CO₂-uitstoot gerelateerd aan gereden kilometers gereduceerd ten opzicht van 2012. Aan de hand van opgestelde reductiemaatregelen is berekend dat tot en met 2022 nog 12,5% CO₂ kan worden gereduceerd. Daarom is ervoor gekozen om 2019 als nieuw referentiejaar te nemen met een nieuwe doelstelling tot en met 2022.



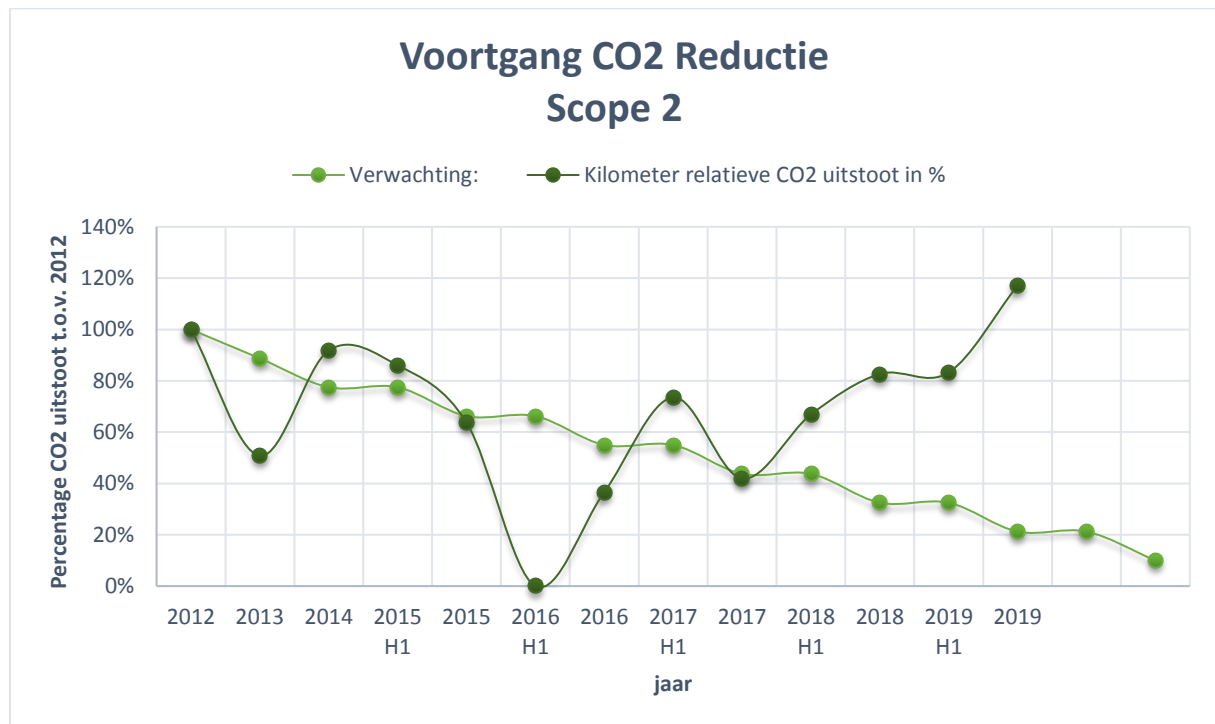
Figuur 1 | Voortgang van de CO₂-uitstoot.

Naast de evaluatie van de voortgang van heel scope 1 en 2, is de hoofddoelstelling ook uitgesplitst per emissiestroom om zodoende doelstellingen te formuleren die gedetailleerder en beter meetbaar zijn. Ieder half jaar, tijdens de evaluatie van het reductieplan, zal hieronder per subdoelstelling de voortgang in CO₂-reductie beschreven worden. Deze voortgang wordt aangetoond op basis van de verzamelde emissiegegevens betreffende scope 1 en 2.



De voortgang op scope 1 emissies is fluctuerend, maar wel dalend en boven verwachting positief. De algehele reductie en het behalen in 2019 van de

doelstelling uit 2020 is voor een groot deel te verklaren door deze scope 1 reductie. Dit komt met name door het aanschaffen van zuinigere wagens.



Scope 2 emissies betreffen met name het verminderen van elektra verbruiken. De significante daling in half 2016 valt te verklaren doordat er geen data beschikbaar was. De andere fluctuaties zijn te verklaren door het aanschaffen van meer gebouwen en verschillen in de hoeveelheid elektra gebruikt voor projecten. Het blijft nog steeds het doel om 90% van de huisvesting te voorzien van groene stroom.

6 | Participatie sector- en keteninitiatieven

Vanuit de CO₂-Prestatieladder wordt gevraagd om deelname aan een sector- of keteninitiatief. Het bedrijf dient zich daarbij op de hoogte te stellen van de initiatieven die binnen de branche spelen.

5.1 Actieve deelname

De gedachte achter deelname aan een initiatief is dat door interactie met andere bedrijven informatie kan worden uitgewisseld en in samenwerking nieuwe ideeën en ontwikkelingen op het gebied van CO₂-reductie tot stand kunnen komen. Vanuit dit doel vraagt de norm om een actieve deelname, middels bijvoorbeeld werkgroepen. Verslagen van bijeenkomsten en van overlegmomenten en presentaties van het bedrijf in de werkgroep kunnen tegenover de auditor dienen als bewijs van actieve deelname.

Mocht een initiatief waaraan wordt deelgenomen op zeker moment niet meer relevant zijn voor het bedrijf (wanneer gedurende een half jaar of langer geen voortgang in het initiatief of actieve deelname aangetoond kan worden) en de deelname wordt beëindigd, dan kan de inventarisatie van de initiatieven dienen als bron voor het kiezen van deelname aan een ander initiatief.

5.2 Lopende initiatieven

Beleidsadviescommissie (BAC) Duurzaamheid

Door de directeur van Knipscheer wordt deelgenomen aan het initiatief BAC Duurzaamheid. Bouwend Nederland heeft een speciale beleidsadviescommissie (BAC) in het leven geroepen die het bureau en bestuur met advies kan ondersteunen bij het maken en uitvoeren van het duurzaamheidsbeleid. De BAC duurzaamheid komt vier keer per jaar bijeen om te praten over onder meer het duurzaamheidsbeleid, duurzame businesscases, duurzaamheidsdoelen en het meten van duurzaamheid.

Voorzitter van de BAC Duurzaamheid is Robert Koolen, directeur Strategie & Beleid en programmamanager Duurzaamheid bij Heijmans Vastgoed, Rosmalen. Secretaris is Helen Visser, senior beleidsmedewerker Duurzaamheid Bouwend Nederland. De leden van de BAC zijn gekozen uit de zeven secties van Bouwend Nederland.

Om deze deelname te bewijzen wordt verwezen naar de volgende website:



<https://www.bouwendnederland.nl/themas/duurzaamheid/sub/bac-duurzaamheid>

Omschrijving	Eenheid	Budget
Inzet medewerkers	Zoveel als nodig	
Contributie	Jaarlijks	€ 9900,00
Totaal		€ 9900,00

Waterstof collectief

Naast BAC Duurzaamheid is Knipscheer betrokken bij het Waterstofcollectief Flevoland. Hier bespreken meerdere partijen uit de provincie wat de toekomst is van waterstof in Flevoland en hoe ze hier in de toekomst op in kunnen spelen. Momenteel is er regelmatig contact via telefoon en worden meetings georganiseerd wanneer nodig. René Knipscheer is actief in dit collectief en bekijkt kritisch hoe waterstof voor Knipscheer relevant zou kunnen zijn.

<https://www.waterstofcollectief.nl/visie-missie>

Disclaimer & Colofon

Uitsluiting van juridische aansprakelijkheid

Hoewel de informatie in dit rapport afkomstig is van betrouwbare bronnen en exceptionele zorgvuldigheid is betracht tijdens het samenstellen van deze rapportage kunnen De Duurzame Adviseurs geen juridische aansprakelijkheid aanvaarden voor fouten, onnauwkeurigheden, ongeacht de oorzaak daarvan en voor schade als gevolg daarvan. De borging en uitvoering van de opgestelde beoogde doelen en maatregelen aanwezig in dit rapport liggen bij de verantwoordelijkheid van de opdrachtgever. Voor het niet behalen van doelen en/of het onjuist aanleveren van data door de opdrachtgever, kunnen De Duurzame Adviseurs niet aansprakelijk worden gesteld.

In geen enkel geval zijn De Duurzame Adviseurs, haar eigenaren en/of medewerkers aansprakelijk ten aanzien van indirecte, immateriële of gevolgschade met inbegrip van gederfde winst of inkomsten en verlies van contracten of orders.

Bescherming intellectueel eigendom

Het auteursrecht op dit document berust bij De Duurzame Adviseurs of bij derden welke bij toestemming deze documentatie beschikbaar hebben gesteld aan Knipscheer. Vermenigvuldiging in wat voor vorm dan ook is alleen toegestaan door voorafgaande toestemming door De Duurzame Adviseurs.

Colofon

Auteur(s)	Ivo Lammertink
Kenmerk	CO ₂ -Reductieplan
Datum	Augustus 2020
Versie	1.0
Verantwoordelijke manager	Peter van der Linde

Handtekening autoriserend verantwoordelijk manager: